

PLANNING ÉDITORIAL

Une lecture immédiate des 7 axes éditoriaux du MetaObs Reader's Digest

7

GRANDES PARTIES

42

SOUS-THÈMES

84

ARTICLES

I

THE WORLD CHANGES ECONOMIC PHYSICS

12 ARTICLES

La valeur, le coût de l'intelligence et les conditions d'un avantage réellement défendable.

II

INTELLIGENCE BECOMES INFRASTRUCTURE

12 ARTICLES

Données, modèles, agents, interfaces et puissance de calcul forment une chaîne d'exécution.

III

INTELLIGENCE ACQUIRES A BODY

12 ARTICLES

Robotique, spatial computing et réalité mixte confrontent l'intelligence au monde physique.

IV

TRUST BECOMES PROGRAMMABLE

12 ARTICLES

Identité, cybersécurité, preuve, API et blockchain rendent la confiance vérifiable.

V

COMPANIES CHANGE SPECIES

12 ARTICLES

Métiers, compétences et management se recomposent autour du partage entre humain et machine.

VI

NEW MODELS OF VALUE CREATION

12 ARTICLES

Plateformes, services, finance et communautés redessinent les revenus autant que les coûts.

VII

THE EXECUTIVE FACING THE FUTURE

12 ARTICLES

Signaux faibles, scénarios et arbitrages replacent le dirigeant face à l'incertitude.

PARTIE I

THE WORLD CHANGES ECONOMIC PHYSICS

6 SOUS-THÈMES / 12 ARTICLES

La valeur, le coût de l'intelligence et les conditions d'un avantage réellement défendable.

● THE COST OF CREATING COLLAPSES I.1

ARTICLE 1 | PAGE 13

L'IA crée-t-elle de la valeur mesurable ?

ARTICLE 2 | PAGE 17

La démocratisation de l'IA : du spécialiste à l'utilisateur

● THE COST OF DISTRIBUTION COLLAPSES I.2

ARTICLE 1 | PAGE 21

Ant International lance un protocole mobile agentique open source pour accélérer le commerce piloté par l'IA

ARTICLE 2 | PAGE 25

PwC étend son écosystème d'agents IA à l'échelle mondiale avec Google Cloud

● OLD BOUNDARIES DISAPPEAR I.3

ARTICLE 1 | PAGE 29

Peut-on encore créer de la confiance sans intermédiaires ?

ARTICLE 2 | PAGE 33

La langue française conserve une position solide dans les domaines de la technologie et du business

● NEW BARRIERS APPEAR I.4

ARTICLE 1 | PAGE 37

20 % des budgets logiciels gaspillés à cause de la complexité inutile, selon une étude Freshworks

ARTICLE 2 | PAGE 41

L'open source, nouveau pilier de la stratégie technologique

● SMALL ACTORS CHANGE SCALE I.5

ARTICLE 1 | PAGE 45

IA : pourquoi les PME pourraient gagner... sans jouer la même partie

ARTICLE 2 | PAGE 49

Une analyse d'Alibaba.com souligne l'essor des « solopreneurs », favorisés par les capacités de l'IA agentique

● WHAT THIS CHANGES FOR AN EXECUTIVE I.6

ARTICLE 1 | PAGE 53

Le mensonge n'était pas technologique, il était managérial

ARTICLE 2 | PAGE 59

IA Mania : de la fascination à la création de valeur, un guide pour faire de l'intelligence artificielle un levier concret de transformation

PARTIE II

INTELLIGENCE BECOMES INFRASTRUCTURE

6 SOUS-THÈMES / 12 ARTICLES

Données, modèles, agents, interfaces et puissance de calcul forment une chaîne d'exécution.

● AI BECOMES A TRANSVERSAL LAYER II.1

ARTICLE 1 | PAGE 67

L'IA ne fait plus le show, elle fait le job : ce que les usages disent du tournant 2026

ARTICLE 2 | PAGE 71

IA souveraine : 91 % des entreprises s'appuient sur le stockage objet pour leurs déploiements en production

● DATA BECOMES RAW MATERIAL AND MEMORY II.2

ARTICLE 1 | PAGE 75

La data comme actif stratégique : pourquoi 90 % des entreprises passent à côté

ARTICLE 2 | PAGE 79

L'IA est-elle le prolongement de notre mémoire ?

● AGENTS BECOME OPERATORS II.3

ARTICLE 1 | PAGE 83

L'arrivée des agents IA autonomes dans les processus financiers

ARTICLE 2 | PAGE 87

Les agents économiques peuvent devenir la prochaine infrastructure industrielle

● SOFTWARE BECOMES AGENTIC II.4

ARTICLE 1 | PAGE 91

OpenClaw, ou la rupture à canaliser : vers l'ère de l'informatique agentique

ARTICLE 2 | PAGE 95

IA et logiciel B2B : une dynamique de renforcement, pas de remplacement

● CAPABILITIES BECOME COMPOSABLE II.5

ARTICLE 1 | PAGE 99

Fivetran, leader mondial du mouvement de données, annonce faire don de SQLMesh, son framework open source

ARTICLE 2 | PAGE 103

Rachat de PrestaShop par Cyber_Folks et montée en puissance de l'IA européenne : l'EO2S 2026 veut éclairer les nouveaux équilibres du e-commerce open source

● FROM EXPERIMENTATION TO PRODUCTION II.6

ARTICLE 1 | PAGE 109

IA en biotechnologie : le principal frein n'est plus la science, mais l'infrastructure de données

ARTICLE 2 | PAGE 113

Infios et Amazon Web Services, Inc. (AWS) unissent leurs forces pour transformer l'exécution de la supply chain grâce à l'intelligence artificielle agentique

PARTIE III

INTELLIGENCE ACQUIRES A BODY

Robotique, spatial computing et réalité mixte confrontent l'intelligence au monde physique.

6 SOUS-THÈMES / 12 ARTICLES

● **ROBOTICS GIVES AI A BODY**

III.1

ARTICLE 1 | PAGE 119

Helix, un robot pour mille usages

ARTICLE 2 | PAGE 123

L'usine sera-t-elle encore humaine après Atlas ?

● **MACHINES BECOME AUTONOMOUS**

III.2

ARTICLE 1 | PAGE 127

Aviation : quand l'IA prend les commandes !

ARTICLE 2 | PAGE 133

Une étude du MIT et de Mecalux révèle que l'IA est déjà intégrée dans 60 % des entrepôts

● **XR RECONNECTS DIGITAL AND PHYSICAL**

III.3

ARTICLE 1 | PAGE 139

La VR revient-elle par la petite porte de l'industrie plutôt que du grand public ?

ARTICLE 2 | PAGE 143

Une IA en réalité augmentée qui parle aux clients : ARAI

● **SIMULATE, PREDICT AND AUGMENT THE PHYSICAL WORLD**

III.4

ARTICLE 1 | PAGE 149

Robotique médicale et souveraineté numérique : le pari discret mais stratégique de Wandercraft

ARTICLE 2 | PAGE 153

PNY dévoile de nouvelles applications pour l'IA, l'informatique en périphérie et les jumeaux numériques au Hannover Messe

● **POST-SMARTPHONE INTERFACES TAKE SHAPE**

III.5

ARTICLE 1 | PAGE 157

MémoMind lance les précommandes mondiales de ses premières lunettes IA pour un usage quotidien, les MemoMind One

ARTICLE 2 | PAGE 161

Avatars IA conversationnels : comment Effigy donne un visage aux assistants virtuels IA

● **IMMERSIVE ENVIRONMENTS BECOME OPERATIONAL**

III.6

ARTICLE 1 | PAGE 167

Laval Virtual 2026 : du spectacle technologique à l'infrastructure opérationnelle

ARTICLE 2 | PAGE 171

FIRE AR No Limit : la solution de formation incendie en réalité augmentée, immersive et mobile

PARTIE IV

TRUST BECOMES PROGRAMMABLE

Identité, cybersécurité, preuve, API et blockchain rendent la confiance vérifiable.

6 SOUS-THÈMES / 12 ARTICLES

● IDENTITY BECOMES A CONTROL LAYER IV.1

ARTICLE 1 | PAGE 179

L'identité numérique devient un actif critique : êtes-vous prêt à la protéger ?

ARTICLE 2 | PAGE 183

Orange Business intègre la détection des deepfakes au cœur des communications d'entreprise

● CYBERTHREATS CHANGE SCALE IV.2

ARTICLE 1 | PAGE 187

Les professionnels de la cybersécurité peinent à suivre le rythme des menaces alimentées par l'IA selon un nouveau rapport Bitdefender

ARTICLE 2 | PAGE 191

Pourquoi les API sont devenues le premier vecteur d'attaque

● BLOCKCHAIN TURNS TRUST INTO PROOF IV.3

ARTICLE 1 | PAGE 195

TOKEN2049 2025 : l'année où le Web3 est devenu une infrastructure de confiance

ARTICLE 2 | PAGE 199

Traçabilité blockchain et IA prédictive : la révolution de la chaîne d'approvisionnement

● GOVERN, AUDIT AND MAKE VERIFIABLE IV.4

ARTICLE 1 | PAGE 203

La REF 2025 : l'IA générative, entre promesses, fractures et gouvernance

ARTICLE 2 | PAGE 207

Automatiser, contrôler, humaniser : la méthode d'un CEO pour apprivoiser l'intelligence artificielle

● DATA PROTECTION BECOMES A PROMISE IV.5

ARTICLE 1 | PAGE 211

La fuite de données comme perte de souveraineté

ARTICLE 2 | PAGE 215

40 % des jeunes femmes envoient leurs données intimes à des IA médicales

● SOVEREIGNTY AND RESILIENCE BECOME STRATEGIC IV.6

ARTICLE 1 | PAGE 217

VivaTech 2026 : Scality et OVHcloud accélèrent la souveraineté numérique européenne avec une nouvelle offre de stockage cloud

ARTICLE 2 | PAGE 221

Cloudflare devient la première plateforme SASE à prendre en charge le chiffrement post-quantique moderne

PARTIE V

COMPANIES CHANGE SPECIES

Métiers, compétences et management se recomposent autour du partage entre humain et machine.

6 SOUS-THÈMES / 12 ARTICLES

JOBS CHANGE BEFORE EMPLOYMENT V.1

ARTICLE 1 | PAGE 227

L'IA et les emplois

ARTICLE 2 | PAGE 231

L'IA ne remplacera pas les agents immobiliers... elles les rend enfin disponible

SKILLS BECOME THE BOTTLENECK V.2

ARTICLE 1 | PAGE 235

La moitié des salariés improvisent pour apprendre l'IA faute de préparation suffisante des employeurs

ARTICLE 2 | PAGE 239

Une nouvelle étude de TestGorilla révèle que 59 % des entreprises ont commis une « erreur de recrutement dans le domaine de l'IA » au cours de l'année écoulée

ORGANIZATIONS BECOME AUGMENTED AND HYBRID V.3

ARTICLE 1 | PAGE 243

Étude : l'IA fait déjà partie du travail quotidien

ARTICLE 2 | PAGE 249

Le médecin érudit est mort, place au médecin augmenté !

CULTURE AND MANAGEMENT MAKE THE DIFFERENCE V.4

ARTICLE 1 | PAGE 253

88 % des organisations déclarent utiliser l'IA et seules 6 % parviennent à en tirer une vraie valeur

ARTICLE 2 | PAGE 257

Stockly, temple de l'IA : comment une forte culture d'entreprise a permis une adoption massive ?

SOCIAL ACCEPTABILITY CONDITIONS DEPLOYMENT V.5

ARTICLE 1 | PAGE 261

62 % des Français plébiscitent l'humain dans un monde d'IA

ARTICLE 2 | PAGE 265

IA, confiance et transformation : la France en retard dans un monde du travail en mutation

THE EXECUTIVE COMMITTEE MUST DECIDE DIFFERENTLY V.6

ARTICLE 1 | PAGE 269

Seules 20 % des entreprises captent 74 % de la valeur économique générée par l'IA

ARTICLE 2 | PAGE 273

L'IA crée de la valeur : encore faut-il savoir pour qui

PARTIE VI

NEW MODELS OF VALUE CREATION

Plateformes, services, finance et communautés redessinent les revenus autant que les coûts.

6 SOUS-THÈMES / 12 ARTICLES

● PLATFORMS AND ECOSYSTEMS ORCHESTRATE VALUE VI.1

ARTICLE 1 | PAGE 281

Cloudflare révolutionne la manière dont les robots d'indexation IA explorent l'Internet

ARTICLE 2 | PAGE 285

Étude GAFAnomics 2025 : composer avec les géants de la tech et rester souverain

● FROM PRODUCT TO SERVICE AND PERFORMANCE VI.2

ARTICLE 1 | PAGE 289

L'IA s'installe à l'accueil pour lutter contre les appels manqués qui font perdre du chiffre d'affaires

ARTICLE 2 | PAGE 293

Abonnements fantômes : 1 Français sur 3 paie pour un service qu'il n'utilise pas

● FINANCE BECOMES PROGRAMMABLE VI.3

ARTICLE 1 | PAGE 297

RWA : le pont fragile entre finance réelle et Web3

ARTICLE 2 | PAGE 303

Tokeniser les machines, ou financieriser l'industrie ?

● NEW INTERMEDIARIES REDISTRIBUTE VALUE VI.4

ARTICLE 1 | PAGE 307

Être visible dans les réponses des IA suppose d'être présent sur un panel large de médias

ARTICLE 2 | PAGE 311

Hollywood s'attaque à Seedance 2.0 : l'IA vidéo de ByteDance accusée de contrefaçon massive

● SECTOR BOUNDARIES BECOME POROUS VI.5

ARTICLE 1 | PAGE 315

Le futur de la banque sera intelligent - mais plus risqué que jamais

ARTICLE 2 | PAGE 319

Ant Group lance l'application de santé IA, AQ, renforçant son engagement dans le secteur médical

● CAPITAL AND INFRASTRUCTURE CONCENTRATE VALUE VI.6

ARTICLE 1 | PAGE 323

Alors que l'intelligence artificielle transforme l'ensemble des secteurs, quel impact pour le M&A ?

ARTICLE 2 | PAGE 327

L'essor de l'IA : véritable boom ou simple bulle ?

PARTIE VII

THE EXECUTIVE FACING THE FUTURE

Signaux faibles, scénarios et arbitrages replacent le dirigeant face à l'incertitude.

6 SOUS-THÈMES / 12 ARTICLES

● READ WEAK SIGNALS BEFORE THEY BECOME OBVIOUS VII.1

ARTICLE 1 | PAGE 335

Trafic des agents IA : près de 8 milliards de requêtes déjà enregistrées en 2026, alerte DataDome

ARTICLE 2 | PAGE 339

IA et veille stratégique : un bien social au service du lien informationnel

● BUILD SCENARIOS INSTEAD OF SUFFERING DISRUPTIONS VII.2

ARTICLE 1 | PAGE 343

Claude Fable 5 : quand l'État tient l'interrupteur

ARTICLE 2 | PAGE 347

De Rousseau à Altman : le nouveau contrat social

● ARBITRATE BETWEEN SPEED, RISK AND VALUE VII.3

ARTICLE 1 | PAGE 351

La sobriété numérique devient une défense

ARTICLE 2 | PAGE 355

Mettre en place une IA maison : bonne idée ou pari risqué ?

● EXPERIMENT FAST AND ORGANIZE LEARNING VII.4

ARTICLE 1 | PAGE 359

Former au Metaverse en 2026 : perte de temps ou avantage décisif ?

ARTICLE 2 | PAGE 363

Expert Innovation lance OPEN IN, une communauté structurée pour transformer l'innovation ouverte en projets concrets

● INTEGRATE GEOPOLITICS, SOVEREIGNTY AND SOCIETY VII.5

ARTICLE 1 | PAGE 369

Les frontières de l'IA et du cyberspace

ARTICLE 2 | PAGE 373

Et si l'Europe regardait enfin l'Inde comme un partenaire stratégique de l'IA ?

● TURN FORESIGHT INTO A ROADMAP VII.6

ARTICLE 1 | PAGE 377

Intelligence artificielle, données, calculs : quelles infrastructures dans un monde décarboné ?

ARTICLE 2 | PAGE À CONFIRMER

Nvidia veut être le système d'exploitation des robots et Cosmos son premier mouvement